

MIKKELI

Saimaan rannalla.

Mikkelin kaupunkistrategia 2018-2021

Valmisteluryhmien esitykset strategisiksi ohjelmiksi:

- Hyvän elämän ohjelma (diat 2-9)
- Kestävän kasvun ohjelma (diat 10-13)
- Elinvoimaohjelma (diat 14-20)

MIKKELI

Saimaan rannalla.

Hyvän elämän ohjelma



Hyvän elämän ohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seurantaindikaattoreiden teemat
1. Yhteisöllisyys	<p>1. Syrjäytymisen ehkäisy</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tunne- ja vuorovaikutuskasvatuspolku varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen (sis. mm. kiusaamisen ehkäisy ja moniammatillisen yhteistyön) - Yhteisöpedagogit kouluille, yhteisöllinen työ alueittain - Ehkäisevä päihdetyön toimenpiteet eri ikäisille 4-vuotissuunnitelman mukaisesti - Verkostomaiset monitoimijaiset toimintamallit sekä yhteisöllisessä työssä että yksilökohtaisissa tukimuodoissa - Elintapaneuvonta edistää hyviä ravinto-liikunta-unitottumuksia 	Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelualue/Essote, toisen asteen oppilaitokset, Xamk, järjestöt, srk	Elämänlaatu Mielen hyvinvointi Yksinäisyys Päihdeindikaattorit
	<p>2. Kumppanuustalo -toimintamalli</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kehitetään yhteisöllisyyden toimintamalleja kaupungin, järjestötoimijoiden ja vapaaehtoistoimijoiden yhteistyönä, lähellä kaupunkilaisten arkea 	Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelualue/Essote, järjestöt, srk	
	<p>3. Osallisuuden ja toimijuuden edistäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kahvitunti kaupunkilaisille. Jalkaudutaan kaupunkilaisten keskuuteen, teemoina kaavoitus, talous, kouluverkko jne - "Viikon kysymys" kaupunkilaisille verkkosivuilla - Lasten ja nuorten kuuleminen ja osallisuus - Osallistava budjetointi <ul style="list-style-type: none"> - Kokeilu: Nuorille osoitetut testamenttivarat - Kokeilu: Ajk:ien strategiset hankkeet - Vuonna 2018 kokeilut ja luodaan suunnitelma jatkokekeiluille - Järjestöstrategia - Avustusklippa-pop-up (ohjataan järjestöjä hakemaan avustuksia) & selkeät ohjeistukset avustusten hakuun 	Hyvinvoinnin ja osallisuuden lautakunta/ Kaupunkilaiset ja kaupungin toimijat sekä koko kaupunkiorganisaatio	

Yhteisöllisyys: Indikaattori	Lähtötilanne (Mikkeli/koko maa)/Tavoite (Mikkeli)
Tyytyväinen elämäänsä tällä hetkellä, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 4.-5. lk: 90,8 %/90,2 % Tavoite: 95 % 8.-9. lk: 75,7 %/75,1 % Tavoite: 80 % lukio: 74,5 %/75,2 % Tavoite: 80 % amm: 78 %/76,5 % Tavoite: 80 %
Elämänlaatunsa (EuroHIS-8) hyväksi tuntevien osuus, % (FinSote, aikuisväestö)	Lähtötilanne (2015): Kaikki 53,8 %/koko maa 54,5 % Tavoite: 60 % 65+ 56,6 %/koko maa 52,4 % Tavoite: 60 %
Kokenut vahvaa positiivista mielenterveyttä viimeisen kahden viikon aikana, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 4.- 8.-9. lk: 26,3 %/koko maa 26,9 % Tavoite: 33 % lukio: 29,1 %/koko maa 30,5 % Tavoite: 33 % amm: 31,3 %/koko maa 28,6 % Tavoite: 33 %
Ei yhtään läheistä kaveria/ystävää, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 4.-5. lk: 0,6 %/0,7 % Tavoite: 0 % 8.-9. lk: 7,2 %/8,5 % Tavoite: 0 % lukio: 8 %/7,2 % Tavoite: 0 % amm: 7,6 %/7,4 % Tavoite: 0 %
Tuntee itsensä yksinäiseksi, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 4.-5. lk: 1,8 %/2,7 % Tavoite: 0 % 8.-9. lk: 8,6 %/9,5 % Tavoite: 0 % lukio: 10,3 %/10,4 % Tavoite: 0 % amm: 7,4 %/10 % Tavoite: 0 %
Itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus, % (FinSote, aikuisväestö)	Lähtötilanne (2015): Kaikki 9,9 %/ koko maa: 8,6 % Tavoite: 0 % 20-64 v. 10,2 %/koko maa: 8,6 % Tavoite: 0 % 65+ 9,1 %/koko maa 8,6 % Tavoite: 0 %

Painopiste: Yhteisöllisyys	Lähtötilanne (Mikkeli, koko maa)/Tavoite (Mikkeli)
Tupakointi/sähkösavukkeen käyttö päivittäin, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 8.-9. lk: 8,1 % /koko maa 9,7% Tavoite: Vähenee kaikissa ryhmissä lukio: 5 % /koko maa 7 % amm: 34,6 % /koko maa 32 %
Nuuskaa päivittäin; % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 8.-9. lk: 4 %/koko maa 4,5 % Tavoite: Vähenee kaikissa ryhmissä lukio: 1,8 % /koko maa 3,7 % amm: 12,1 % /koko maa 10,3 %
Humalajuominen, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 8.-9. lk.: 8,3 %/koko maa 10,2 % Tavoite: Vähenee kaikissa ryhmissä lukio: 17,1 %/koko maa 18,3 % amm: 29,2 %/koko maa 28,1 %
Käyttää alkoholia viikoittain, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 8.-9. lk: 3,8 %/koko maa 5 % Tavoite: Vähenee kaikissa ryhmissä lukio: 5,9 %/ koko maa 6,7 % amm: 16,7 % /koko maa 15,6 %
Kokeillut marihuanaa tai kannabista ainakin kerran, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 8.-9. lk: 8,3 %/koko maa 7,9 % Tavoite: Vähenee kaikissa ryhmissä lukio: 8,2 %/ koko maa 11,8 % amm: 19,9 % /koko maa 20,9 %
Kannabista viimeisen 12 kk aikana käyttäneiden osuus, %, 20-64-v. (FinSote, aikuisväestö)	Lähtötilanne (2015): 4,8 %/koko maa: 4,4 % Tavoite: Vähenee kaikissa ryhmissä
Raittius, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 8.-9. lk: 64,5 %/koko maa 61,7 % lukio: 36,2 %/koko maa 35,1 % amm: 24 % /koko maa 26,4 % Tavoite: Raittiiden osuus lisääntyy kaikissa ryhmissä
Alkoholia liikaa käyttävien osuus, % (FinSote, aikuisväestö)	Lähtötilanne (2015) : Kaikki 29,5 %/koko maa: 28 % 20-64 v. 36,7 % /koko maa 33,2 % 65+ 13,7 %/koko maa 12,1 % Tavoite: Vähenee kaikissa ryhmissä
Alkoholijuomien myynti asukasta kohti 100 %:na alkoholina, litraa	Lähtötilanne (2016): 8,3 l/koko maa 7,1 l Tavoite: Vähenee

Hyvän elämän ohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seurantaindikaattoreiden teemat
<p>2. Aktiivinen ja hyvinvointia tukeva arki</p>	<p>1. Kansalaislähtöisen toiminnan mahdollistaminen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alueelliset matalan kynnyksen kohtaamispaikat - Verkostomaiset monitoimijaiset toimintamallit - Eri ikäisten ja eri ryhmien kohtaamisen edistäminen läpäisevästi toiminnassa - Yhdenvertainen harrastusmahdollisuuksien edistäminen ja harrastusmahdollisuuksien hakujärjestelmä - Waltti-korttikokeilun kokemukset hyödynnetään jatkosuunnittelussa, vaikuttavuus (vaikutukset hyvinvointiin) 	<p>Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelualue/Essote, toisen asteen oppilaitokset, Xamk, järjestöt, srk</p>	<p>Harrastaminen Liikkuminen Koulutuksen ulkopuolelle jääneet Kävijämäärät</p>
	<p>2. Kävelyn ja pyöräilyn edistämisen toimenpiteet (Kävelystä ja pyöräilystä potkua –suunnitelma)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kevyenliikenteen väylät ja reitistöt (ml pyöräkartat) - Kevyen liikenteen väylien talvikunnossapito - Pyöräparkit - Kaupunkipyörät - Liikennekäyttäytyminen ja -osaaminen 	<p>Konserni- ja elinvoimapalvelut/ Kävelyn ja pyöräilyn edistämisyhdytys/ Asumisen ja toimintaympäristön sekä Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelualueet, Essote, järjestöt</p>	
	<p>3. Luontoympäristön, kulttuurin ja rakennetun ympäristön hyvinvointivaikutusten hyödyntäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lähiluontoympäristön hyödyntäminen - Liikuntapaikkojen ym. rakennetun toimintaympäristön hyödyntäminen - Kulttuuritoiminta hyvinvoinnin edistäjänä 	<p>Hyvinvoinnin ja osallisuuden ja Kasvatus- ja opetuslautakunnat/ järjestöt, kulttuuritoimijat</p>	

Aktiivinen ja hyvinvointia tukeva arki: Indikaattori	Lähtötilanne (Mikkeli/koko maa)/Tavoite (Mikkeli)
Harrastaa jotakin vähintään kerran viikossa, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 4.-5. lk: 82 %/83,3 % Tavoite: 100 % 8.-9. lk: 89 %/89,9 % Tavoite: 100 % Lukio: 94 % /93,4 % Tavoite: 100 % Amm. opp: 78,3 %/81,5 % Tavoite: 100 %
Aktiivisesti järjestötoimintaan tms. osallistuvien osuus,% (FinSote, aikuisväestö)	Lähtötilanne (2015): Kaikki 25,5 %/koko maa: 27,6 % Tavoite: 30 % 20-64 v. 22,9 %/koko maa 27,6 % Tavoite: 30 % 65+ 31,6 %/koko maa 27,8 % Tavoite: 33 %
Vähintään tunnin päivässä liikkuvat, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 4.-5. lk: 48,1/ 45,1 % Tavoite: 100 % 8.-9. lk: 22,1 %/19,2 % Tavoite: 100 % lukio: 13,6 %/ 13,1 % Tavoite: 100 % amm: 11,5 %/12,6 % Tavoite: 100 %
Vapaa-aikana liikuntaa harrastavien osuus, % (FinSote, aikuisväestö)	Lähtötilanne (2015): 81,2 %/ koko maa(2016) 78,8 % Tavoite: 100 %
Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17-24 v. (% vastaavanikäisestä väestöstä)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2016): 6,3 %/koko maa 8,3 % Tavoite: 5 %
Kävijämäärät (kirjasto, museo, orkesteri, kansalaisopisto, uimahalli, kulttuuripalvelut, teatteri,)	Lähtötilanne (2017): Kirjasto: 635 534 Tavoite: Kaikissa kävijämäärät kasvavat Museo: 38 491 Orkesteri: 16 918 Kulttuuripalvelut Kävijämäärä omissa ja muiden kanssa yhteistyössä järjestetyissä tapahtumissa: 47 467 Kävijämäärä tapahtumissa, joihin on myönnetty kohdeavustusta: 13 293 Säännöllistä kulttuuriaavustusta saavien kävijä-/osallistujamäärä: 12 011 Uimahalli: 148 829 Teatteri: 37 586 Kansalaisopisto: 5500 opiskelijaa

Hyvän elämän ohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seurantaindikaattoreiden teemat
<h3>3. Sujuva ja turvallinen elämä vauvasta ikäihmisiin</h3>	<p>1. Yhdyspintatyössä valmistautuminen uuteen maakuntaan</p> <ul style="list-style-type: none"> - Yhteensovittava johtaminen kaupungin ja muiden toimijoiden kesken, mm. si-sote-järjestöt - Ohjaamo Olkkari-toiminnan moniammatillisuuden turvaaminen - Perheiden hyvinvoinnin tukeminen eri elämäntilanteissa - Erityistilanteiden tunnistaminen (myös heikot signaalit) matalalla kynnyksellä, parisuhteiden tuki varhain sekä eroauttaminen - Lähikouluperiaatteen vahvistaminen siten, että lapsille ja nuorille mahdollistuu tarvittavat tukitoimet ensisijaisesti omalla koulualueellaan. Toimintaa kehitetään yhdessä Essoten koulutiimien kanssa turvaten lapsen ja perheen palvelut matalalla kynnyksellä ja varhaisesti. 	<p>Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelualue/Essote, toisen asteen oppilaitokset, Xamk, järjestöt, srk</p>	<p>Turvallisuuden kokemus PYLL-indeksi Koulukiusaaminen Vanhemmuus</p>
	<p>2. Fyysinen, psyykkinen, sosiaalinen turvallisuus</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sisäilmaongelmien hallittu hoitaminen ja ehkäisy - Kokemus turvallisuudesta (Mm. ympäristön siisteys, esteettisyys, valaistus, ei lymyapaikkoja) - Esteettömyyssuunnitelman päivitys - Suunnitelma ikääntyneen väestön tueksi - Kotouttaminen, maahanmuuttajat osaksi yhteisöjä - Osallisuuden kokeminen 	<p>Sivistyksen ja hyvinvoinnin sekä Asumisen ja toimintaympäristön palvelualueet/Seudun ympäristöpalvelut, Essote, järjestöt, srk, pelastuslaitos, poliisi</p>	

Sujuva ja turvallinen elämä vauvasta ikäihmisiin: Indikaattori	Lähtötilanne (Mikkeli/koko maa)/Tavoite (Mikkeli)
Asuinalueensa turvallisuuteen tyytyväisten osuus, % (FinSote, aikuisväestö)	Lähtötilanne (2015): Kaikki 92,8 %/koko maa 91,2 % Tavoite: 95 % 65v + 92,9 %/koko maa 91,8 % Tavoite: 95 %
PYLL- indeksi (Potential Years of Life Lost), Ennenaikaisesti menetetyt elinvuodet	Lähtötilanne (2010-2014): Miehet: Tilanne koko maata huonompi, etenkin alkoholin ja tupakan osalta. Ennenaikaiset menetykset suurimmat: 1) Tapaturmat ja myrkytykset, joista 58 % itsemurhat 2) verenkierroelinsairaudet ja pahanlaatuiset kasvaimet (keuhkosityöpä) Naiset: Tilanne koko maan tasolla. Kehitys positiivisinta koko maassa alkoholin suhteen. Huomio tupakan haittoihin. Ennenaikaiset menetykset suurimmat 1) pahanlaatuiset kasvaimet (keuhkosityöpä), trendi huonompaan suuntaan 2) tapaturmat ja myrkytykset, trendi parempaan suuntaan, alkoholihaitat pienentyneet Tavoite: koko maan taso, erityinen huomio: Miehet: alkoholin ja tupakan haittojen vähentäminen. Naiset: Tupakan haittojen vähentäminen. Molemmilla lihavuuden ehkäisy.
Koulukiusattuna vähintään kerran viikossa,% (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): 4.-5. lk: 6,7 %/ koko maa 7,3 % Tavoite: 0 % 8.-9. lk: 6,6 %/koko maa 5,8 % Tavoite: 0% lukio: 1 %/ koko maa 1.1 % Tavoite: 0 % amm: 3 %/koko maa 3,3 % Tavoite: 0 %
Hyvä keskusteluyhteys vanhempien kanssa, % (Kouluterveyskysely)	Lähtötilanne (MLI/koko maa 2017): Tavoite: Paranee kaikissa ryhmissä 4.-5. lk: 58,6 %/koko maa 58,3 % 8.-9. lk: 36,4 %/koko maa 39,5 % lukio: 33,8 %/ koko maa 38,8 % amm: 40,5 %/koko maa 40,5 %

MIKKELI

Saimaan rannalla.

Kestävän kasvun ohjelma



Kestävän kasvun ohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit / vuosi	Lähtötilanne/ tavoite
1. Terveellinen ja turvallinen ympäristö	<p>1. Liikennepäästöjen vähentäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> -biopolttoaineiden käytön lisääminen kaupungin järjestämässä henkilöliikenteessä ja urakoinneissa -kevyenliikenteen osuuden lisääminen talvipyöräilyn edellytyksiä parantamalla sekä yhtenäisiä kevyen liikenteen verkostoja rakentamalla 	<p>-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue</p>	<p>-biopolttoaineiden jakeluverkoston kattavuus -biopolttoainetta käyttävien ajoneuvojen määrä -pyöräilyn ja jalankulun osuus tehdyistä matkoista</p>	<p>Lähtötilanne: Kaupungin alueella 2 tankkaus pistettä / Tavoite: 4 kpl</p>
	<p>2. Vesistöjen laadun parantaminen ja pohjavesiriskin vähentäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> -kaupungin esimerkki ja rooli kaupungin eteläpuolisen Saimaan, Puulan ja Kyyveden alueen vesistökuormituksen vähentämiseksi (uuden jätevedenpuhdistamon valmistuminen, vesistövaikutusten huomioiminen luparatkaisuissa) -pohjavesien suojelusuunnitelmien toteutus -PIMA –alueiden kunnostukset ”etukenossa” -hulevesien käsittelyn parantaminen mm. käsittelyalueita rakentamalla 	<p>-Mikkelin kaupunki lupaviranomaisena/Mikkelin vesilaitos/Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue</p>	<p>-hajakuormituksen määrä (Saimaan Annilanselkä, Kyyvesi ja Puulan Kotalahti)</p> <p>-kaupungin toteuttamien vesiensuojeluratkaisujen määrä hulevesien johtamisessa ja metsänkäsittelyssä</p> <p>-vedenhankinnan kannalta tärkeimpien pohjavesialueiden pohjaveden laatu</p>	<p>Lähtötilanne: Hanhikangas määrällisesti heikko, Pursiala Osa-alueitaan huono kemiallinen Muut Hyvä / Tavoite: Hanhikangas Vedenotto kestäväällä tavalla Pursiala Ei heikkene Muut Hyvä</p>
	<p>3. Ilmanlaadun parantaminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> -kevään katupölyhaittojen ajallinen rajaaminen -autoilun vähentäminen keskusta-alueella kevyenliikenteen edellytyksiä parantamalla -vähähiilisten (biokaasu, aurinkoenergia) ratkaisujen edistäminen <p>-Kaupungin ilmasto- ja energiastrategia 2010 – 2020 päivitetään vuosille 2020 – 2030.</p>	<p>-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue/kunnossapitour akoitsijat/ESE oy/Energia-alan yritykset</p> <p>-Mikkelin seudun ympäristöpalvelut</p>	<p>Ilmanlaatu arvioituna Mikkelin keskustassa.</p> <p>Hengitettävälle pölylle on annettu raja-arvo, jossa vuorokausiarvo ei saa ylittää 50 ug/m3 vuosittain yli 35 kertaa, sekä vuosikeskiarvo 40 ug/m3)</p>	

Kestävän kasvun ohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit / vuosi	Lähtötilanne/ tavoite
2. Elinvoimaisuus	<p>1. Maapolitiikka</p> <ul style="list-style-type: none"> -kaupunki on aktiivinen toimija raakamaavarannon hankinnassa -maankäytön suunnittelu ja tontinluovutus – prosessin kehittäminen 	-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue	-kaupungilla on riittävä raakamaavaranto -kaupungin tontinluovutusten määrän kehitys eri kysyntäsegmenteissä	<ul style="list-style-type: none"> - Lähtötilanne Raakamaavaranto n. 10 vuotta / Tavoite 10 vuotta - Lähtötilanne Tontin luovutusten määrä 2017 18 kpl ok, 7 kpl rivitalotontteja joista 5 palvelutalo, 2 kpl kerrostalo sekä 1 kpl yritystontteja / Tavoite 50 kpl ok, 10 kpl rivitalo, 5 kpl kerrostalo sekä 10 kpl yritystontteja vuodessa
	<p>2. Matkailun edistäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> -Geopark –kohteiden rakentaminen ja viimeistely Mikkelin alueella osana Unesco Geopark statuksen hankkimista -retkeilyreitistöjen tason parantaminen ja luontomatkailun aktiivisen markkinoinnin lisääminen -maastopyöräilyreitit rakentaminen yhdessä muiden toimijoiden kanssa 	-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue/Geopark ry/Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelualue/luonto- ja retkeilyjärjestöt	-Saimaa Geopark kohteiden määrä kaupungin alueella - maastopyöräilyreitit valmistuminen	<ul style="list-style-type: none"> - Lähtötilanne Valmiita ja viimeistelyjä Geopark kohteita 0 kpl / Tavoite 10 kpl - Lähtötilanne Maastopyöräireittejä 0 kpl / Tavoite 1 kpl
	<p>3. Resurssitehokkuus (bio- ja kierrätystalous)</p> <ul style="list-style-type: none"> -biojätteiden kierrätyksen lisääminen syntypaikkalajittelun ja keräämisen tehostamisella -jätteiden kierrätyksen tehostaminen Metsäsairila Oy:n ja Ekotorin yhteishankkeella -EcoSairilan (sininen biotalous) materiaalivirtojen (prosessin) tuomien uusien mahdollisuuksien käyttöönotto 	-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue/Metsäsairila Oy/Toimintakeskus/Vesilaitos/ Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy	-Syntyvän sekajätteen määrä -Asumisen jätteen kierrätysaste	<ul style="list-style-type: none"> • Lähtötilanne Sekajäte ka. 14 000 ton / Tavoite 13 500 ton • Asumisen jäte, jätteen kierrätys: Lähtötilanne 98,6 % / Tavoite 99 %

Kestävän kasvun ohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit / vuosi	Lähtötilanne/ tavoite
3. Kaupungistuminen	<p>1. Saavutettavuus</p> <ul style="list-style-type: none"> -Viisaan liikenteen kokeilut (joukkoliikenteen kutsupalvelut, yhteiskuljetukset esim. koulu-, palvelu- ja asiointiliikenteessä, työmatkaliikennekokeilu AIKO –hankkeessa) -edunvalvonta maakunnallisissa liikennehankkeissa 	<p>-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue</p> <p>-Kaupunginhallitus edunvalvonta-asioissa.</p>	<p>-joukkoliikenteen käyttäjämäärät (suoritetta)</p>	<p>-Lähtötilanne Matkojen määrä 700 589 kpl vuodessa / Tavoite 900 000 kpl</p>
	<p>2. Palvelujen digitalisointi/etäsaavutettavuus</p> <ul style="list-style-type: none"> -kaupungin omistamien tilojen ja alueiden varausjärjestelmän sähköistäminen sekä markkinoinnin tehostaminen -palautejärjestelmä otetaan käyttöön 	<p>-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue/vuokraus- ja käyttöpalvelut</p>	<p>-julkisten tilojen käyttöaste</p> <p>-vajaakäyttöiset kiinteistöt</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Lähtötilanne (15 h/vrk) 43 % / Tavoite 65 % - Lähtötilanne Rakennuskohtainen varausjärjestelmä / Tavoite Avoin ja hlö riippumaton varausjärjestelmä
	<p>3. Kestävä kehitys ja ilmastonmuutoksen torjunta</p> <ul style="list-style-type: none"> -suositetaan ympäristöä vähemmän kuormittavien energiaratkaisujen (aurinko-, maa- ja vesi- sekä kaukolämpö) käyttöönottoa -suositetaan paikallisen biokaasun sekä sähkön käyttöä kaupunkikonsernin ajoneuvoissa sekä palveluntuottajien valinnassa (laatupisteet) 	<p>-Asumisen ja toimintaympäristön palvelualue</p> <p>-kaupunkikonserni</p>	<p>-ympäristökuormitus ja ekotehokkuus</p> <p>-energiankulutuksen lasku kaupungin omistamissa kiinteistöissä</p> <p>-kasvihuonekaasupäästöt (CO₂ –ekv/asukas)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Lähtötilanne 2017 on 5,5 t CO₂ ekv/asukas - Tavoite 2021 on 4,8 t CO₂ ekv/asukas

MIKKELI

Saimaan rannalla.

Elinvoimaohjelma



1. Osaaminen ja TKI-toiminta

Elinvoimaohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit / vuosi	Lähtötilanne/ tavoite
1. Osaaminen ja TKI-toiminta	EcoSairila <ul style="list-style-type: none"> - yritystonttien luovutusvalmiuden aikaansaaminen - ympäristöjohtamisen mallin ja alustan rakentaminen integroituville yrityksille - kaupunkikonsernin materiaalien kierrätys ja kaupallistaminen - alueen materiaalivirtojen tuomien uusien mahdollisuuksien käyttöönotto 	Mikkelin kaupunki / Miksei Oy / EcoSairila -toimijat	<ul style="list-style-type: none"> • Yritysten • Uudet työpaikat • TKI-resurssit 	4 kpl / +5 kpl (v. 2024) / + 10 kpl (v. 2040) 60 hlö / + 150 hlö (v. 2024) / + 500 hlö (v. 2040) 8 M€ / kasvaa vuosittain
	Memory Campus <ul style="list-style-type: none"> - Toimijaverkoston yhteistyön laajentaminen ja syventäminen - Uuden liiketoiminnan luominen - Valtakunnallisten ratkaisujen kotiuttaminen 	Mikkelin kaupunki / Miksei Oy / Naistinki Oy / MemoryCampus -verkoston toimijat	<ul style="list-style-type: none"> • Yritysten määrä • Uudet työpaikat • TKI-resurssit 	12 kpl / Kasvaa vuosittain 83 hlöä / Kasvaa vuosittain 2,7 mil. / kasvaa vuosittain
	Kalevankagas <ul style="list-style-type: none"> - Hyvinvointi- ja elämyspalveluiden liiketoiminnallinen kehittäminen - Hyvinvointialan tutkimuksellisen ja innovaatioiden kehittäminen - Edistetään kuntalaisten tasavertaisuutta ja osallisuutta liikunnalliseen elämäntapaan. 	Mikkelin kaupunki / XAMK / Kalevankangas -toimijat	<ul style="list-style-type: none"> • Yritysten määrä • Uudet työpaikat • TKI-resurssit 	10 kpl / 20 kpl (v. 2021) / 30 kpl (v. 2030) 40 hlö / 60 hlö (v. 2021) / 120 hlö (v. 2030) 0,5 M€ / 0,7 M€ (v. 2021) / 1,3, M€ (v. 2030)
	Työelämän tarpeista lähtevä koulutus <ul style="list-style-type: none"> • Elinkeinoelämän kehittäminen yhteistyössä • Osallisuuden ja hyvinvoinnin varmistaminen (nuoret ja aikuiset) osaamisen kehittämisen keinoin • Koulutusmaiseman imagoselvitys 	Kaikki koulutuksen järjestäjät	<ul style="list-style-type: none"> • Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuuden kasvu • Korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuuden kasvu 	Ei tutkintoa: v. 2016: 6612 hlö / pienenee vuosittain v. 2016: 13645 hlö / kasvaa vuosittain
	Korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyö <ul style="list-style-type: none"> - Opintotarjonnan Outlet (monimuotoinen verkostomainen koulutustarjotin) - Yhteinen näkyvyys - Koulutuksen järjestäjien oma neuvottelukunta 	Kaikki koulutuksen järjestäjät	<ul style="list-style-type: none"> • Nuorisotyöttömyyden (17-24 v.) väheneminen 	Lähtötilanne (2016): 21,8 %/17 % Tavoite: korkeintaan maan keskiarvotaso

Elinvoimaohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit / vuosi	Lähtötilanne/ tavoite
<h2>2. Asiakaslähtöiset yrityspalvelut</h2>	<p>Sujuvat sijoittautumispalvelut, joustava ja ennakoiva kaavoitus</p> <ul style="list-style-type: none"> Kasvatetaan Mikkelin vetovoimaa sekä yritysten että työvoiman näkökulmasta ja haetaan aktiivisesti uusia investointeja. Kehitetään sijoittumispalvelu sujuvaksi ja yritykselle vaivattomaksi kokonaisuudeksi. Ennakoidaan kaavoituksella tulevia yritystoiminnan tarpeita. Varmistetaan yritystoiminnan kasvun edellytykset kehittämisalustoissa. 	<p>Mikkelin kaupunki / Miksei / Naistinki</p>	<p>Miksein oma seuranta:</p> <ul style="list-style-type: none"> Asiakkuudet Tilaisuudet (osallistujat) Asiakastyytyväisyys Uudet yritykset Uudet työpaikat Yritysten kehityshankkeet 	<p>v. 2017/ v. 2018</p> <p>580 / 650 kpl</p> <p>200 (4371 hlö) / 210 kpl (4400 hlö)</p> <p>3,55/5 / 4/5</p> <p>119 / 130 kpl</p> <p>364 / 400 kpl</p> <p>96 / 110 kpl</p>
	<p>Laadukkaat neuvonta- ja kehittämispalvelut sekä yhteistyöverkostot yrityksille elinkaaren eri vaiheisiin</p> <ul style="list-style-type: none"> Tuotetaan asiakaslähtöisiä, tunnettuja ja tuloksellisia yrityspalveluja ja rakennetaan yhteistyöverkostoja. Panostetaan kasvun edistämiseen: kasvuyritysten tunnistamiseen, myynti- ja markkinointiosaamisen kehittämiseen sekä uusiin kumppanuuksiin niin paikallisella kuin kansainväliselläkin tasolla. 	<p>Miksei / YritysSuomi -verkosto</p>	<p>EK:n seuturanking</p> <p>Kaupungin hankinnat seudun yrityksiltä, kpl/suhde %</p>	<p>v. 2017: 14. sija v. 2019: 10. sija</p> <p>48% / kasvaa</p>

Elinvoimaohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit /vuosi	Lähtötilanne/ tavoite
3. Matkailu, vapaa-ajanasuminen, kulttuuri ja liikunta sekä niihin liittyvä tapahtumatuotanto	Matkailun ja vapaa-ajan asumisen ympärivuotinen kasvu ja pitkäjänteinen kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - markkinointi, tuotekehitys/matkailu - majoituskapasiteetin lisäys/tuotteistaminen - vapaa-ajan asukkaiden huomioiminen osa-aikaisina kaupunkilaisina, "ambassadors" - yritysten kasvu ja yhteistyö 	Miksei / matkailu	Majoitustilastot (Tilastokeskus) yöpymisvuorokaudet	Lähtötilanne v. 2017: 221 437 vrk/(285 165 vrk) Kaupunki / (seutu) Tavoite v.2018: 225 000 vrk/(290 000 vrk) v.2019: 230 000 vrk/(298 000 vrk) v.2020: 237 000 vrk/(307 000 vrk) v.2021: 245 000 vrk/(316 000 vrk)
	Omat investoinnit matkailullisesti merkittäviin kohteisiin sekä Invest-In <ul style="list-style-type: none"> - Veturiyritysten houkuttelu alueelle - Reitistöt - Saimaa GeoPark/Astuva/Neitvuori - Anttolan luontomatkailukeskus - Kyyhkylä-Moisio-Annala 	Miksei / Invest In Mikkelin kaupunki / matkailu Metsähallitus	sesongit, vrk	talvikausi 11-04/kesäkausi 05-10 v.2017: 76 388/145 820 vrk Tavoite: v. 2018: 72 000/153 000 vrk v. 2019: 74 000/156 000 vrk v. 2020: 77 000/159 300 vrk v. 2021: 80 000/165 000 vrk
	Mikkelin vahvuuksien täysimääräinen hyödyntäminen ja brändin rakentaminen <ul style="list-style-type: none"> - Saimaa8 - "Central Park" - Päämaja/sotahistoria - Luomu/lähiruoka - Satamalahti/"Rysä" 	Mikkelin kaupunki / matkailu	Huonekäyttöaste / keskihinta	huonekäyttö/keskihinta v.2017: 44,3 % / 44,76 € v.2018: 45 % / 45 €

Elinvoimaohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit/ vuosi	Lähtötilanne/tavoite
4. Työllisyyden- hoito	<p>Pitkään työttömänä olleiden ja nuorten aktivoiminen , työelämävalmiuksien kehittäminen ja palkkatukityöllistäminen . Tavoitteena oikean palvelun löytäminen, koulutukseen hakeutuminen tai avoimille työmarkkinoille työllistyminen .</p> <p>Aktiivinen työnantajien kontaktointi</p> <p>Lakisääteinen velvoitetyöllistäminen</p>	Työllisyyspalvelut, Essote (TYP Reitti), TE-palvelut, yritykset, järjestöt, oppilaitokset	<p>TMT-maksu</p> <p>Toteutuneet toimenpiteet lukumäärä</p> <p>Työttömyys% 10,3 Pitkäaikaistyöttömät, 2,9 Alle 25 v 1,5</p>	<p>v. 2017: 3,6M€ / v. 2018: 3,2 M€</p> <p>Työttömyys% 10,3 Pitkäaikaistyöttömät, 2,9 Alle 25 v 1,5</p>
	Työllistämisperusteiset oppisopimukset ja muu koulutukseen ohjaus	Työllisyyspalvelut, oppilaitokset, Essote	Oppisopimusten lukumäärä	15kpl/vuosi
	<p>Kehittämiskumppanuus</p> <p>Tarjotaan pitkäaikaistyöttömille työllistymis-, kuntoutumis- ja osallistumismahdollisuuksia, sekä turvataan samalla myös paikallisten elinkeinojen toimintaedellytyksiä.</p>	Työllisyyspalvelut, Toimintakeskus ja mahdolliset muut kolmannen sektorin toimijat	Asiakkaiden lukumäärä	254 hlöä / 240-290
	<p>Työpajatoiminta</p> <p>Parannetaan yksilön valmiuksia hakeutua koulutukseen tai työhön sekä vahvistetaan arjenhallintataitoja</p>	Työllisyyspalvelut, oppilaitokset, Toimintakeskus, Essote (Ohjaamo)	Toteutuneet toimenpiteet lukumäärä Asiakkaiden lukumäärä	
	Hankkeet, joilla kehitetään toimintaa	Työllisyyspalvelut, ELY, hankekohtaiset muut kumppanit	Katsotaan hankekohtaisesti	
	<p>Osaavan työvoiman varmistaminen</p> <p>Tavoitteena saada uusia asukkaita ja lisätä seudun näkyvyyttä</p>	Työllisyyspalvelut (Solmu), kaupunkimarkkinointi, Miksei, Mikkelin seudun kunnat	Muuttajien lukumäärä	-94 (Mikkelin seutu; kuntaan 395, kunasta 489)

5. Konserni- rakenteen tiivistäminen

Elinvoimaohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit/ vuosi	Lähtötilanne/tavoite
	Konserniajattelun ja -viestinnän terävöittäminen Annetaan riittävä tuki ja ohjaus konserniyhtiöille.	Kaupunginjohtaja Konsernivastuuhenkilöt Konserni- ja elinvoimajaosto	Konserniyhtiöiden päättäjien yhteiset tapaamiset (Konsernifoorumit)	Keskeisten konserniyhtiöiden johto kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa.
	Mikkeli-konserni tutuksi myös kaikille mikkeliläisille.	Markkinointitiimi Konserniohjausryhmä	Kaupungin konsernipäivä kuntalaisille	Kuntalaisten konsernipäivä kerran valtuustokaudessa
	Varmistetaan osakeyhtiöiden hallituksissa riittävä osaaminen, tarvittaessa hallitusammattilaisten avulla.	Keskeiset konserniyhtiöt Konserni- ja elinvoimajaosto	Hallitusammattilaisten määrä Keskeisten konserniyhtiöiden hallituksen jäsenten käymät sertifioidut koulutukset.	Konsernissa vähintään kaksi hallitusammattilasta nimettynä. Kaikki keskeisten konserniyhtiöiden hallituksen jäsenet käyvät sertifioidun koulutuksen hallitustyöskentelyyn.
	Tukipalveluyhteistyön tiivistäminen konsernitasolla: <ul style="list-style-type: none"> • taloushallinto, • hankinnat, • it-palvelut, • toimitilapalvelut • kiinteistöhallinta- ja valvonta, • rakennuttamispalvelut ja • Isännöintipalvelut 	Keskeiset konserniyhtiöt Konsernivastuuhenkilöt Konserniohjausryhmä	Konserniyhtiöiden määrä yhteisten tukipalvelujen piirissä ja yhteisissä puitesopimuksissa Päivitetyt hankintaohje ja hankintajärjestelmän olemassaolo	Konserniyhtiöiden määrä yhteisten tukipalvelujen piirissä ja yhteisissä puitesopimuksissa kasvaa Hankintaohje päivitetty Yhteinen hankintajärjestelmä Konsernitasoisena käytössä.
	Pyritään vuokraamaan tuottavasti tai myymään yksittäiset asunnot ja liikekiinteistöt, niiltä osin kuin niille ei nähdä strategista tarvetta. Laaditaan koko konsernin kattava kiinteistöstrategia.	Tilapalvelut Konserniohjausryhmä Keskeiset konserniyhtiöt	<ul style="list-style-type: none"> • Myytyjen kiinteistöjen määrä • Asuntojen- ja kiinteistöjen käyttöaste. • Koko konsernin kiinteistöstrategia 	Koko konsernia koskeva kiinteistöstrategia laadittu
	Tehostetaan työvoiman liikkuvuutta konsernin sisällä. Yhtenäinen henkilöstö- ja rekrytointipolitiikka konsernissa.	Henkilöstöpalvelut	Konsernitasoiset henkilöstöpoliittiset linjaukset valmiina	Laaditaan yhtenäinen henkilöstö- ja rekrytointipolitiikka konserniin

Elinvoimaohjelma	Toimenpide	Vastuutaho/ yhteistyötahot	Seuranta-indikaattorit / vuosi	Lähtötilanne/ tavoite
6. Kaupunki- markkinointi	Strategian jalkauttaminen ja brändityö <ul style="list-style-type: none"> • Sitoutamme kaupunkiorganisaation ja yhteistyökumppanit strategian ja kaupunkibrändin toteuttamiseen • Koulutamme kaupunkiorganisaatiota ja yhteistyökumppaneita 	kaupunkimarkkinointitiimi, viestintätiimi,		Kaupunkiorganisaatio, yhteistyökumppanit ja kaupunkilaiset käyttävät aktiivisesti Mikkelin uutta brändiä
	Kaupunkiorganisaation markkinoinnin ja viestinnän viestien ja visuaalisen ilmeen yhtenäistäminen <ul style="list-style-type: none"> • Konkreettisia työvälineitä kaupunki-markkinoinnin tueksi kaupunkiorganisaation ja yhteistyökumppanien käyttöön: brändikäsikirja, hissipuhe, tarinat, kuvapankki, esitysmateriaalit, videot, Invest-In-paketti jne. • Kaupunkimarkkinointitiimin toiminnan vakiinnuttaminen 	Kaupunkimarkkinointitiimi, viestintätiimi	<ul style="list-style-type: none"> • Markkinoinnin työvälineiden toimivuus palautteiden perusteella • Arviointi onnistumisista kaupunkimarkkinointitiimissä 	Käytössä konkreettiset työvälineet kaupunki-markkinoinnin tueksi
	Mikkelin vetovoiman ja tunnettuuden lisääminen <ul style="list-style-type: none"> • Tuomme esiin Mikkelin hyviä puolia monikanavaisesti • Markkinoimme sähköisiä kanaviamme niin sisäisesti kuin ulkoisesti 	Kaupunkimarkkinointitiimi, viestintätiimi	Mediaseuranta: <ul style="list-style-type: none"> • keskustelun sävy ja määrä mediassa ja somessa Mielikuvatutkimukset: <ul style="list-style-type: none"> • EK:n kuntaranking? / Taloustutkimuksen muuttohalukkuus? / EPSI kuntarating? / Mikkelin kiinnostavuus asuinpaikkana (Sponsor Insight)? 	Mikkelin mediassa: <ul style="list-style-type: none"> • 2017: 2.33 k • 2018: 2.55 k • 2019: 2.85 k Mikkelin somessa: <ul style="list-style-type: none"> • 2017: 43.17 k • 2018: 45.00 k • 2019: 47.00 k
	Tapahtumat <ul style="list-style-type: none"> • Kannustamme viestinnällä mikkeliiläisiä yhteisölliseen kaupungin kehittämiseen. 	kaupunkimarkkinointitiimi, viestintätiimi, osallisuuskoordinaattori, hyvinvointikoordinaattori	Kaupungin järjestämien tapahtumien määrä, tilaisuuksien osallistujamäärät	